

Stap 1: bepaal je doelstellingen

Wat wil je bereiken, waarom doe je het? Wat zijn de operationele doelstellingen en wie zijn de doelgroepen? Haalbaar, schaalbaar en meetbaar?

Stap 2: analyseer de omgeving

Is er marktfalen? Waar zit het financieringsprobleem precies (looptijd, risico, rendement, schaal)? Wie zijn de stakeholders? Samenwerkingspartners? Oriënteer en inventariseer zorgvuldig.

Stap 3: schets de financiering

Welke publieke middelen voeden het fonds (beleid of vermogen)? Bepaal het normrendement, dit kan ook negatief zijn, marktfalen kost geld! Inventariseer kansen voor cofinanciering en blending.

Stap 4: formuleer kaders voor beheer

Wie beheert de middelen en hoe? Bouw een investeringsreglement en een administratieve opzet met rendementseisen die niet belemmerend zijn voor de doelstelling.

Stap 5: kies je instrument

Selecteer het soort financieringsinstrumenten (leningen, participaties, garanties, subsidies) in relatie tot de doelgroep, overweeg resultaatsfinanciering.

Stap 6: borg de juridische aspecten

Hoe richt je het fonds juridisch houdbaar en robuust in? Kijk naar de EU-staatssteun regels, Wet Financieel Toezicht, rechtsvorm, leendocumentatie, financieringscontracten, ANBI, fiscaliteit, etc.

Stap 7: ontwerp de governance

Hoe wordt het fonds bestuurd, gecoacht en gecontroleerd? Aansturing, inrichting fondsmanagement, zeggenschap, toezicht, adviesorganen, beoordelingscriteria en kredietprotocol. Maar ook verantwoording en rapportage, reflectie en evaluatie.

Stap 8: bepaal de positionering

Welk profiel past het best bij doel en doelgroepen? Wat is precies de visie en missie? Wat zijn de kernwaarden en hoe draag je die uit? Hoe zitten de netwerken in elkaar? Wat is een passend imago voor het fonds? Bepaal de kaders voor communicatie, marketing en positionering en werk die concreet uit.

Stap 9: maak een goede businesscase

Hoe maak je fonds het financieel haalbaar? Stel een duidelijke meerjarenbegroting op met scenario's, uitvoeringskosten en resultaat-gedreven management-fee. Kijk ook naar opschaalbaarheid en capaciteitsplanning. Neem je fundingstrategie serieus!

Stap 10: leg het exit-scenario vast

Wat is de tijdshorizon? Wanneer stop je er weer mee, onder welke voorwaarden en hoe? Wie doet de afwikkeling en waar vallen de eindsaldi neer? Leg dit vast in een transparant exit-scenario, zowel inhoudelijk als procedureel.

Revolverend financieren vergt een **significante mindshift**

Overheden, bedrijven, banken en organisaties gaan op een andere manier aan de slag met elkaar. Met waardecreatie in plaats van kostenverantwoording. Overheden sturen niet meer op projectniveau, maar op fondsniveau. Bestuurlijk gezien vraagt dat ook de kunst van het loslaten. Revolverend financieren vergt lef en vernieuwing, met kans op forse impact.

Lysias helpt met:

- Verzorgen masterclass
- Strategie bepalen
- Haalbaarheidsstudies
- Kapitaalmarktonderzoek
- EU Staatssteun analyses
- Meten van resultaat
- Coaching en support
- Verbinden van partijen
- Kwartiermaken
- Evaluaties / MidTermReview



Roelof Balk
06 – 5325 0026



Melvin Könings
06 – 4262 7976